

GESELLSCHAFT ZUR FÖRDERUNG  
DER FORSCHUNG UND AUSBILDUNG  
IN UNTERNEHMENSWISSENSCHAFTEN  
AN DER EIDGENÖSSISCHEN TECHNISCHEN  
HOCHSCHULE ZÜRICH

**ETH** zürich Alumni



Bild: ETH Zürich/Esther Ramseier

AGENDA

# LEAN SIX SIGMA DIALOG SUMMIT 4. Oktober 2018

## Anmeldung

bis 28. September 2018

Inspire AG, Technoparkstrasse 1, 8005 Zürich <https://www.lssds2018.inspire.ethz.ch/>  
Frau Petra Kahl, Tel. 044/632 88 42 oder [kahl@inspire.ethz.ch](mailto:kahl@inspire.ethz.ch)

## Veranstaltungsort

ETH Zürich, Rämistrasse 101, 8092 Zürich

Tram Nr. 6 oder Tram Nr. 10 ab Hauptbahnhof Zürich. Im ETH Zentrum stehen nur wenige Parkplätze zur Verfügung, deshalb wird die Nutzung von ÖV empfohlen.

## Patronat

**inspire**



## Organisation

Henry A. Waldner, Schweizerisches Institut für Systems Engineering SISE AG,  
Hirschengraben 34, 8001 Zürich, [www.swissinstitute.ch](http://www.swissinstitute.ch)

Die Teilnahme an dieser Tagung ist kostenlos. Die Kosten der Tagung werden durch die Gesellschaft zur Förderung der Forschung und Ausbildung in Unternehmenswissenschaften an der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich sowie durch inspire AG getragen.

ZEIT	THEMA	INHALT	REFERENTEN	ORGANISATION/FIRMA
Ab 14:30	Eintreffen	Ankunft der Teilnehmenden		
15:00–15:05	Welcome	<b>Einleitung</b> – Begrüssung Teilnehmende und Referenten – Vorstellung Tagungsprogramm – Sensibilisierung Thema	Urs Peter Fischer	Gesellschaft zur Förderung der Ausbildung und Forschung in Unternehmenswissenschaften an der ETH Zürich Präsident
15:05–15:35	Lean Management	<b>Lean und Industrie 4.0</b> Das Lean Toyota Produktionssystem hat die Fertigung revolutioniert. Lean ist in Hochleistungs-Produktionsprozessen kaum mehr wegzudenken und hat heute weitgehend und in unterschiedlichen Industrien - und sogar in Dienstleistungsunternehmen - Einzug gehalten. Verschwendung zu verhindern bleibt Kernaufgabe jeder Firmenorganisation. Es stellt sich die Frage, wie die sich rasch entwickelnden Leittechnologien von Industrie 4.0 vorteilhaft für diese Kernaufgabe eingesetzt werden können.	Prof. Dr. Konrad Wegener	ETH Zürich Institut für Werkzeugmaschinen und Fertigung, IWF
15:35–16:05	Lean Management	<b>What to expect from a corporate lean program</b> How does the performance of a plant change as it continues to implement a corporate lean program? Its answer has important implications for how managers can successfully implement lean in a plant. Not knowing it can lead managers to set erroneous targets, have unreasonable expectations, and, worse, take improper actions. This presentation provides insights into the type of operational excellence research performed at the Chair of Production and Operations Management at D-MTEC, ETH Zurich.	Prof. Dr. Torbjörn Netland	ETH Zürich Chair of Production and Operations Management (POM) Department of Management, Technology, and Economics
16:05–16:45	Löst Industrie 4.0 Operational Excellence ab?	<b>Explorative Studie zum Stand von Operational Excellence (OPEX) in der Schweiz</b> Wie hat sich OPEX seit der letzten Studie von 2012 in der Schweiz weiterentwickelt? Wo liegen die Hürden? Was sind die Erfolge? Die aktualisierte Studie aus dem Jahr 2017 ermöglicht einen Überblick der Fortschritte während den letzten fünf Jahren, den heutigen Stand von OPEX sowie erste Erkenntnisse zum Thema Industrie 4.0 in der Schweiz.	Dr.-Ing. Bruno Rüttimann	ETH Zürich Master Black Belt & Senior Consultant Lehrbeauftragter Lean Six Sigma
16:45–17:00	Praxisbericht Operational Excellence in der Industrie	<b>Wie erreiche ich Operational Excellence mit System?</b> Jansen Steel Tubes produziert Präzisionsstahlrohre, die Teil von anspruchsvollen Gesamtlösungen sind, insbesondere in der Automobilindustrie. Der Vortrag zeigt, wie Jansen die verschiedenen LSS Ansätze und Methoden zu einem werthaltigen und funktionierenden Führungs- und Produktionssystem ausgebaut hat, in welchem Führungskräfte und Mitarbeiter Veränderungsprozesse gemeinsam vorantreiben.	Thomas Maissen	Jansen AG Divisionsleitung Steel Tubes
17:00–17:15	Praxisbericht Operational Excellence in der Industrie	<b>Lean Leadership / Lean Management. Ein Paradigma Wechsel?</b> Landqart ist ein Hersteller für Sicherheitssubstrate, u.a. für die neue schweizerische Serie von Banknoten. Der Vortrag zeigt in einem stark veränderten Umfeld die Herausforderungen und wie Landqart seit 5 Jahren mit Lean Leadership / Lean Management den Spagat zwischen Verhaltensänderung, LSS Tools, und dem Willen zur Verbesserung angeht - um eine Kultur der Selbständigkeit und Nachhaltigkeit zu erreichen.	Axel Wappler	Landqart AG CEO
17:15–17:45	Ausklang	<b>Schlusswort und Ausblick</b> – Zusammenfassung – Beantwortung von Fragen durch Referenten – Ausblick	Henry A. Waldner	Schweizerisches Institut für Systems Engineering Vorsitzender Geschäftsleitung
17:45–20:00	Apéro Riche			